



**RESOCONTO INTERMEDIO
DI GESTIONE
AL 30 SETTEMBRE 2013**

Approvato dal Consiglio di Amministrazione del 13 novembre 2013



JUVENTUS Football Club spa

Capitale Sociale € 8.182.133,28 interamente versato
Registro Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 00470470014 - REA 394963
Sede sociale Corso Galileo Ferraris, 32, 10128 Torino

Organi di Amministrazione e Controllo	pag. 3
Fatti di rilievo del primo trimestre dell'esercizio 2013/2014	pag. 4
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 settembre 2013	pag. 7
Evoluzione prevedibile della gestione	pag. 8
Situazione patrimoniale-finanziaria al 30 settembre 2013	pag. 9
Conto economico del primo trimestre dell'esercizio 2013/2014	pag. 11
Conto economico complessivo del primo trimestre dell'esercizio 2013/2014	pag. 11
Note illustrative	pag. 12

Il presente documento è disponibile su Internet all'indirizzo www.juventus.com



ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Andrea Agnelli
<i>Amministratore Delegato e Direttore Generale Area Sport</i>	Giuseppe Marotta
<i>Amministratore Delegato e Chief Financial Officer</i>	Aldo Mazzia
<i>Amministratori non indipendenti</i>	Pavel Nedved Enrico Vellano
<i>Amministratori indipendenti</i>	Maurizio Arrivabene Giulia Bongiorno Paolo Garimberti Assia Grazioli Venier Camillo Venesio

Comitato per le nomine e la remunerazione

Paolo Garimberti (Presidente), Maurizio Arrivabene e Camillo Venesio

Comitato controllo e rischi

Camillo Venesio (Presidente), Maurizio Arrivabene e Assia Grazioli Venier

Comitato Esecutivo

Andrea Agnelli (Presidente), Giuseppe Marotta, Aldo Mazzia, Enrico Vellano e Camillo Venesio

Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Paolo Piccatti
<i>Sindaci Effettivi</i>	Silvia Lirici Roberto Longo
<i>Sindaci Supplenti</i>	Nicoletta Paracchini Roberto Petrignani

Società di Revisione

Reconta Ernst & Young S.p.A.

Scadenza dei mandati

I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2015.

L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2021.



FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO TRIMESTRE DELL'ESERCIZIO 2013/2014

Stagione sportiva

La Prima Squadra ha svolto la preparazione per la stagione sportiva 2013/2014 a Chatillon (AO).

Il 10 luglio 2013, i preposti organi della FIGC, esaminata la documentazione prodotta da Juventus e quanto trasmesso dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, hanno comunicato che la Società possiede i requisiti per il rilascio della Licenza Nazionale ai fini dell'ammissione al campionato professionistico 2013/2014.

Il 18 agosto 2013 la Prima Squadra ha vinto la sesta Supercoppa Italiana della sua storia e il 26 settembre la squadra Primavera ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

Campagna trasferimenti 2013/2014 – prima fase

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2013/2014, svoltesi dal 1° luglio al 2 settembre 2013, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 38,4 milioni derivante da acquisizioni per € 65,7 milioni e cessioni per € 27,3 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 13,1 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori capitalizzati nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti su incassi e pagamenti dilazionati, è pari a € 25 milioni.

A garanzia dei pagamenti dilazionati, sono state emesse fidejussioni per complessivi € 23,2 milioni, successivamente ridotte a € 16,2 milioni a seguito dei pagamenti effettuati nel primo trimestre.

Per ulteriori dettagli si rinvia alla nota illustrativa n.1.

Campagna abbonamenti 2013/2014

La Campagna Abbonamenti per la stagione 2013/2014 si è chiusa con la vendita di tutte le 28.000 tessere messe a disposizione per un ricavo netto di € 20,1 milioni, inclusi i *Premium Seats* e i servizi aggiuntivi, contro i € 19,8 milioni della stagione precedente.

Progetto Area Continassa

In data 30 luglio 2013 è stato presentato il Piano Esecutivo Convenzionato (PEC) ai competenti uffici della Città di Torino.

Nell'Area, presa in carico da Juventus il 12 settembre 2013, sono iniziati i lavori di recinzione e messa in sicurezza dei luoghi, nonché le prime opere preparatorie e propedeutiche all'inizio dei lavori previsti nel PEC e nel collegato Progetto Ambientale. Allo stato attuale, si prevede che il Progetto possa operativamente completarsi nell'arco dei prossimi quattro anni.

Inaugurazione Legends Club

Con l'inizio della stagione sportiva 2013/2014 è stata inaugurata una nuova tribuna dello Juventus Stadium, di circa 320 posti, denominata Legends Club, che offre agli spettatori poltrone ad altissimo comfort, un menu completo con servizio al tavolo e vista sul campo di gioco. Il Legends Club è venduto per singola partita ed amplia la gamma di servizi *premium* offerti allo Juventus Stadium.



Juventus College

Il 4 settembre 2013 presso lo Juventus College ha avuto inizio l'anno scolastico 2013/2014. A partire da quest'anno, secondo di attività del college bianconero, le classi ospitate sono quattro, una in più rispetto allo scorso anno, ed è entrato in funzione il nuovo refettorio. Sono inoltre in corso i lavori di ampliamento della struttura che, a partire dal prossimo anno, ospiterà anche la quinta classe e nuovi laboratori.

Nel mese di settembre 2013 l'European Club Association (ECA) ha riconosciuto il J College come il miglior progetto per l'educazione e la crescita dei ragazzi, tra tutti quelli varati dai club europei e dedicati al Settore Giovanile, ed ha premiato la Società con l'"*ECA Best Achievement Award*" nella sezione "*Youth Development*".

Supercoppa Italiana

Il 18 settembre 2013 Juventus è ricorsa, innanzi alla Corte di Giustizia Federale di FIGC, avverso la delibera del 27 giugno 2013 del Consiglio della Lega Nazionale Professionisti Serie A avente ad oggetto la ripartizione degli incassi dell'edizione 2013 della Supercoppa Italiana che ha assegnato alla Lega il 10% degli incassi, alla finalista S.S. Lazio S.p.A. un minimo garantito fino alla concorrenza di quanto avrebbe percepito se la gara si fosse disputata in Cina e a Juventus la quota residua. In tale sede, la Corte di Giustizia Federale di FIGC si è dichiarata incompetente e, pertanto, Juventus ha agito in appello presso l'Alta Corte del Coni, la cui discussione si è tenuta l'11 novembre 2013, richiedendo l'annullamento, per incompetenza, della decisione adottata dal Consiglio di Lega del 27 giugno 2013 in materia di suddivisione dei ricavi derivanti dalla Supercoppa. L'Alta Corte si è riservata la decisione che è tuttora attesa.

Ispezione Consob

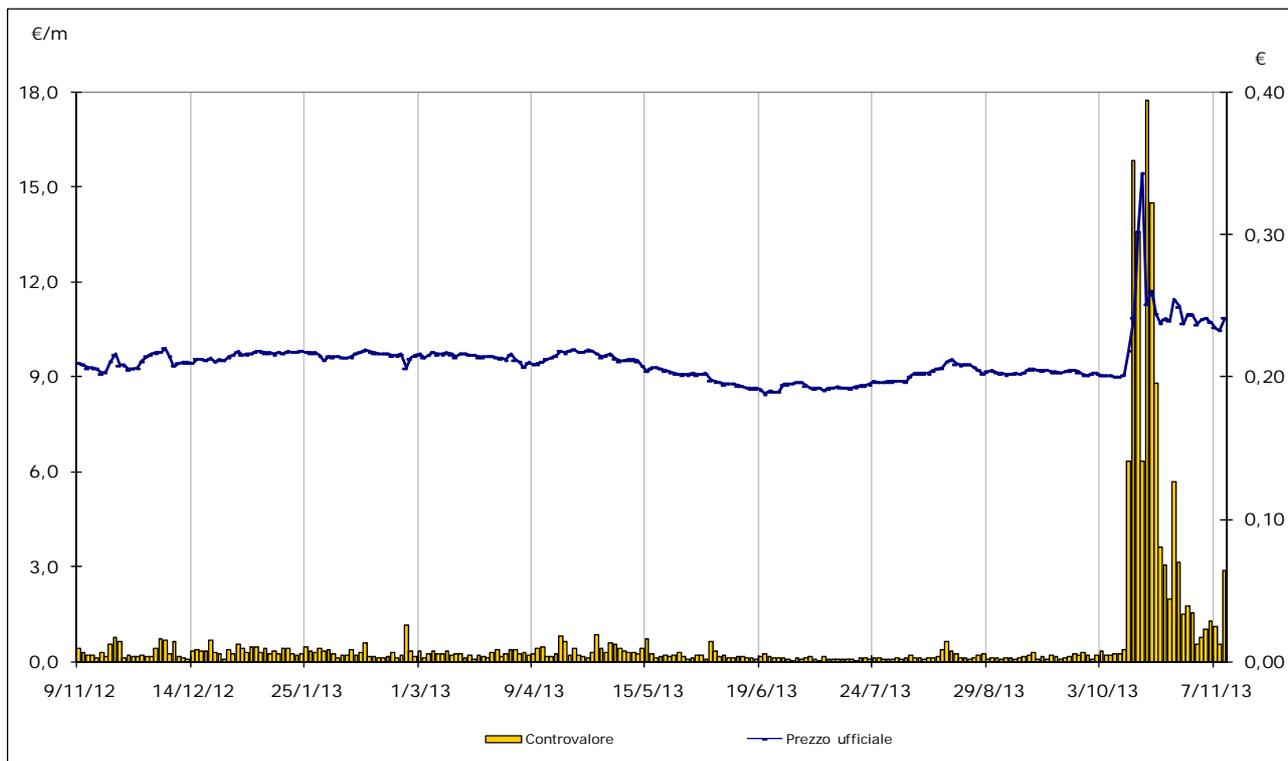
In data 19 settembre 2013 è stata notificata a Juventus la delibera con la quale la Consob ha deliberato di applicare una sanzione amministrativa pecuniaria di € 50.000 in relazione a contestazioni su informativa di mercato. Il 18 ottobre Juventus, pur ritenendo di aver sempre ben agito in termini di informativa al mercato, ha pagato la sanzione rinunciando al ricorso alla Corte d'Appello.



Azionariato e andamento del titolo

Sulla base delle ultime informazioni disponibili, il capitale di Juventus Football Club S.p.A. è detenuto per il 63,8% dalla controllante Exor S.p.A., per il 2,2% da Lindsell Train Ltd. e per il 34% residuo è flottante in Borsa.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento della quotazione del titolo Juventus e i controvalori scambiati negli ultimi 12 mesi.



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 SETTEMBRE 2013

Nuova sponsorizzazione tecnica

Il 24 ottobre è stato perfezionato un accordo con adidas International Marketing B.V. ("adidas") per la sponsorizzazione tecnica a partire dalla stagione sportiva 2015/2016.

adidas diventerà sponsor tecnico di tutte le squadre Juventus a fronte di un corrispettivo fisso complessivo per i sei anni di durata del rapporto pari a € 139,5 milioni. Tale importo non include le forniture annuali di materiale tecnico e i premi variabili legati ai risultati sportivi di Juventus.

adidas gestirà inoltre le attività di *licensing* e di *merchandising* di Juventus a fronte di un corrispettivo fisso di € 6 milioni all'anno.

Juventus beneficerà anche di *royalties* addizionali al superamento di determinati volumi di vendita.

Fino al 30 giugno 2015, e quindi per tutta la stagione in corso e per la prossima (2014/2015), Juventus proseguirà la collaborazione con Nike quale sponsor tecnico e licenziatario.

Procedimento Mutu/Chelsea

Il 7 ottobre 2013 è stato notificato alla Società il provvedimento con cui la *Dispute Resolution Chamber* della FIFA, a seguito dell'udienza del 25 aprile 2013, ha adottato la decisione sfavorevole a Juventus di corresponsabilità, in solido con il calciatore Adrian Mutu, nel pagamento al Chelsea FC plc dei danni derivanti dal licenziamento per grave inadempimento del calciatore, quantificati in € 17 milioni oltre a eventuali interessi.

La suddetta decisione si fonda su precedenti vicende giudiziarie derivanti dal licenziamento, nel 2005, del calciatore Mutu da parte del Chelsea a seguito dell'assunzione da parte del calciatore stesso di sostanze stupefacenti. Tali vicende, evidentemente, hanno visto coinvolti esclusivamente il Chelsea e Mutu, non avendo Juventus, in alcun modo, contribuito all'inadempimento del calciatore e non essendo stata parte dei suddetti processi.

In data 29 ottobre la Società ha depositato appello avverso il provvedimento della FIFA innanzi al *Tribunal Arbitral du Sport* (TAS). La presentazione dell'appello, come da costante giurisprudenza del TAS, sospende l'esecutività del citato provvedimento.

Juventus ritiene di avere validi argomenti a sostegno della propria posizione e, pertanto, ritiene poco probabile il rischio di soccombenza nel procedimento. Avverso una decisione sfavorevole del TAS, sarà comunque possibile proporre ricorso al Tribunale Federale Svizzero.

Deliberazioni dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 25 ottobre 2013

L'Assemblea degli Azionisti del 25 ottobre 2013 ha approvato il bilancio di esercizio al 30 giugno 2013 che si è chiuso con una perdita di € 15,9 milioni coperta mediante l'utilizzo della riserva da sovrapprezzo azioni. Conseguentemente non sono stati deliberati dividendi.

L'Assemblea ha inoltre approvato la Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2013/2014 la Società ha effettuato significativi investimenti per rafforzare ulteriormente la rosa della Prima Squadra e aumentarne la competitività anche a livello europeo.

Conseguentemente il risultato dell'esercizio, ad oggi previsto ancora in perdita, sarà influenzato da incrementi dei costi relativi la gestione sportiva e dall'impatto che i risultati sportivi, che saranno effettivamente conseguiti, avranno sui ricavi attesi.

Obiettivo della Società è di proseguire nel trend di miglioramento dei risultati economici evidenziato nel corso degli ultimi due esercizi.



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA AL 30 SETTEMBRE 2013

Importi in Euro	Nota	30/09/2013	30/06/2013	Variazioni
Attività non correnti				
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	1	145.016.071	119.221.616	25.794.455
Altre attività immateriali		30.555.771	30.489.942	65.829
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	15.000	(15.000)
Terreni e fabbricati	2	127.223.830	124.904.194	2.319.636
Altre attività materiali		32.813.927	32.977.171	(163.244)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3	585.332	1.770.797	(1.185.465)
Attività finanziarie non correnti		4.100.000	4.100.000	-
Imposte differite attive		4.911.881	4.930.023	(18.142)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	4	45.777.623	21.581.261	24.196.362
Altre attività non correnti		2.993.623	3.002.729	(9.106)
Totale attività non correnti		393.978.058	342.992.733	50.985.325
Attività correnti				
Crediti commerciali	5	23.900.461	12.642.843	11.257.618
Crediti non finanziari verso parti correlate		1.535.188	598.265	936.923
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	4	23.714.652	42.201.638	(18.486.986)
Altre attività correnti	6	24.682.141	19.428.918	5.253.223
Disponibilità liquide	7	1.260.958	1.777.036	(516.078)
Totale attività correnti		75.093.400	76.648.700	(1.555.300)
Anticipi versati				
Anticipi non correnti		22.587.600	12.547.976	10.039.624
Anticipi correnti		1.681.562	11.176.691	(9.495.129)
Totale anticipi versati	8	24.269.162	23.724.667	544.495
TOTALE ATTIVO		493.340.620	443.366.100	49.974.520

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2013 non è oggetto di revisione contabile.



SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA AL 30 SETTEMBRE 2013

Importi in Euro	Nota	30/09/2013	30/06/2013	Variazioni
Patrimonio netto				
Capitale sociale		8.182.133	8.182.133	-
Riserva da sovrapprezzo azioni		57.094.750	57.112.892	(18.142)
Riserva da cash flow hedge		(578.871)	(631.060)	52.189
Riserva da utili/(perdite) attuariali		(122.301)	(122.301)	-
Perdita esercizio 2012/2013		(15.910.649)	-	(15.910.649)
Perdita del periodo		(18.401.025)	(15.910.649)	(2.490.376)
Totale patrimonio netto	9	30.264.037	48.631.015	(18.366.978)
Passività non correnti				
Fondi per benefici ai dipendenti		4.277.156	4.277.156	-
Prestiti e altri debiti finanziari	7	59.085.164	59.635.588	(550.424)
Passività finanziarie non correnti	7	578.871	631.060	(52.189)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	10	57.450.112	29.305.031	28.145.081
Imposte differite passive		5.355.235	5.279.346	75.889
Altre passività non correnti	11	2.073.875	55.625	2.018.250
Totale passività non correnti		128.820.413	99.183.806	29.636.607
Passività correnti				
Fondi per rischi e oneri		401.000	425.000	(24.000)
Prestiti e altri debiti finanziari	7	123.871.928	105.854.262	18.017.666
Passività finanziarie correnti	7	15.326	15.853	(527)
Debiti commerciali		14.711.012	15.080.582	(369.570)
Debiti non finanziari verso parti correlate		1.051.539	1.045.451	6.088
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	10	55.571.545	69.140.628	(13.569.083)
Altre passività correnti	11	50.340.308	45.780.050	4.560.258
Totale passività correnti		245.962.658	237.341.826	8.620.832
Anticipi ricevuti				
Anticipi non correnti		39.607.351	40.757.740	(1.150.389)
Anticipi correnti		48.686.161	17.451.713	31.234.448
Totale anticipi ricevuti	12	88.293.512	58.209.453	30.084.059
TOTALE PASSIVO		493.340.620	443.366.100	49.974.520

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2013 non è oggetto di revisione contabile.



CONTO ECONOMICO DEL PRIMO TRIMESTRE DELL'ESERCIZIO 2013/2014

30/06/2013 Importi in Euro	Nota	I Trimestre 2013/2014	I Trimestre 2012/2013	Variazioni
38.051.069 Ricavi da gare		4.960.279	6.560.977	(1.600.698)
163.477.670 Diritti radiotelevisivi e proventi media		19.647.112	25.234.242	(5.587.130)
52.598.893 Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità		12.772.391	11.961.276	811.115
11.397.065 Proventi da gestione diritti calciatori		13.248.237	6.138.394	7.109.843
18.276.776 Altri ricavi		4.974.363	4.750.387	223.976
283.801.473	Totale ricavi	55.602.382	54.645.276	957.106
(2.933.770) Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti		(895.112)	(903.843)	8.731
(45.079.682) Servizi esterni		(9.516.836)	(9.472.587)	(44.249)
(149.010.399) Personale tesserato		(39.297.818)	(32.497.820)	(6.799.998)
(14.452.797) Altro personale		(2.811.830)	(2.579.165)	(232.665)
(5.579.779) Oneri da gestione diritti calciatori		(2.060.667)	(2.112.342)	51.675
(10.033.850) Altri oneri		(1.360.618)	(1.715.813)	355.195
(227.090.277)	Totale costi operativi	(55.942.881)	(49.281.570)	(6.661.311)
(51.414.589) Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	15	(12.544.034)	(12.137.186)	(406.848)
(8.291.739) Ammortamenti altre attività materiali e immateriali		(2.003.910)	(2.008.177)	4.267
(810.874) Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi		-	-	-
(3.806.006)	Risultato operativo	(14.888.443)	(8.781.657)	(6.106.786)
2.364.266 Proventi finanziari		837.681	585.194	252.487
(9.473.258) Oneri finanziari		(2.874.697)	(2.198.278)	(676.419)
(10.914.998)	Risultato prima delle imposte	(16.925.459)	(10.394.741)	(6.530.718)
(5.924.068) Imposte correnti		(1.399.676)	(1.257.544)	(142.132)
928.417 Imposte differite e anticipate		(75.890)	39.641	(115.531)
(15.910.649) PERDITA DEL PERIODO		(18.401.025)	(11.612.644)	(6.788.381)
(0,02) PERDITA DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITA		(0,02)	(0,01)	(0,01)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

30/06/2013 Importi in Euro	I Trimestre 2013/2014	I Trimestre 2012/2013	Variazioni
(15.910.649) PERDITA DEL PERIODO (A)	(18.401.025)	(11.612.644)	(6.788.381)
127.953 Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	52.189	(118.755)	170.944
Effetto fiscale relativo agli altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico	-	-	-
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale (B1)	52.189	(118.755)	170.944
(122.301) Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da utili (perdite) attuariali	-	-	-
Effetto fiscale relativo agli altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico	-	-	-
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale (B2)	-	-	-
5.652 Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale (B) = (B1) + (B2)	52.189	(118.755)	170.944
(15.904.997) PERDITA COMPLESSIVA DEL PERIODO (A+B)	(18.348.836)	(11.731.399)	(6.617.437)

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2013 non è oggetto di revisione contabile.



NOTE ILLUSTRATIVE

Criteria di redazione

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2013, relativo al primo trimestre dell'esercizio 2013/2014, è predisposto ai sensi dell'art. 154-ter, comma 5, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, così come modificato dal D.Lgs. 195 del 6 novembre 2007.

I principi e i criteri contabili adottati per la redazione del presente resoconto sono gli stessi utilizzati nella predisposizione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2013, redatto in conformità ai principi contabili internazionali IFRS.

La redazione delle situazioni contabili infrannuali richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

Si segnala infine che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2013 non è oggetto di revisione contabile.

Stagionalità dell'attività

L'andamento economico della Società è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla UEFA Champions League, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, a cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati trimestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti trimestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti. In particolare, si segnala che i ricavi per i diritti radiotelevisivi del campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia (la cui commercializzazione è gestita in maniera centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A) sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi da UEFA Champions League, non legati alle performance e al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla UEFA, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite disputate;
- la Campagna Trasferimenti dei calciatori, che si svolge nei mesi di luglio e agosto (prima fase) e in gennaio (seconda fase), può determinare effetti economici e patrimoniali significativi nel primo e nel terzo trimestre dell'esercizio.

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario della Società risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.



NOTE DI COMMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA AL 30 SETTEMBRE 2013

1. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti

I movimenti intervenuti nella voce nel corso del periodo sono di seguito sintetizzati:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Professionisti	Calciatori in compartecipazione passiva	Calciatori in compartecipazione attiva	Giovani di serie	Totale
Valore di carico	259.498	32.261	490	1.593	293.842
Fondo ammortamento	(162.211)	(7.159)	-	(427)	(169.797)
Fondo svalutazione	(4.823)	-	-	-	(4.823)
Saldi al 30/06/2013	92.464	25.102	490	1.166	119.222
Investimenti	58.673	6.597	-	413	65.683
<i>Disinvestimenti (lordi)</i>	<i>(70.374)</i>	<i>-</i>	<i>(47)</i>	<i>-</i>	<i>(70.421)</i>
<i>Utilizzo del fondo ammortamento</i>	<i>38.253</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>38.253</i>
<i>Utilizzo del fondo svalutazione</i>	<i>4.823</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>4.823</i>
Disinvestimenti (netti)	(27.298)	-	(47)	-	(27.345)
Ammortamenti	(11.211)	(1.233)	-	(100)	(12.544)
Riclassifiche	2.237	(11.438)	9.201	-	-
Saldi al 30/09/2013	114.865	19.028	9.644	1.479	145.016
Valore di carico	252.500	23.951	9.644	2.006	288.101
Fondo ammortamento	(137.635)	(4.923)	-	(527)	(143.085)
Fondo svalutazione	-	-	-	-	-
Saldi al 30/09/2013	114.865	19.028	9.644	1.479	145.016

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel periodo:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>			Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Calciatore	Società controparte	Prezzo		
Acquisizioni definitive				
Bnou-Marzouk Younes	SASP FC Metz	500 (a)	590	3
De Silvestro Elio	FC Pro Vercelli	760	769	3
Kabashi Elvis	Empoli FC	700	676	4
Llorente Torres Fernando	-	-	3.038	4
Ogbonna Obinze Angelo	Torino FC	13.000 (b)	12.388	5
Peluso Federico	Atalanta BC	4.800	4.679	4
Tevez Carlos Alberto	Manchester City	9.000 (c)	14.136	3
Zaza Simone	UC Sampdoria	3.500	4.125	5
Acquisizioni in compartecipazione (50%)				
Barlocco Luca	Atalanta BC	1.250	1.220	5
Berardi Domenico	US Sassuolo	4.500	4.172	5
Rugani Daniele	Empoli FC	500	483	4
Russini Simone	Ternana Calcio	650	639	3
Risoluzione accordi di compartecipazione a favore di Juventus				
Asamoah Kwadwo	Udinese Calcio	9.000	8.568	4
Gabbiadini Manolo	Atalanta BC	5.500	5.239	5
Immobile Ciro	Genoa CFC	2.750	2.620	3
Altri investimenti				
			2.341	
Totale investimenti			65.683	

(a) Il prezzo di acquisto potrebbe incrementarsi di € 1.000 migliaia al raggiungimento di determinati risultati sportivi nel corso della durata contrattuale.

(b) Il prezzo di acquisto potrebbe incrementarsi di € 2.000 migliaia al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi nel corso della durata contrattuale (premio di rendimento).

(c) Il prezzo potrebbe incrementarsi di € 6.000 migliaia al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi (qualificazione alla UEFA Champions League, vittoria del Campionato e/o della UEFA Champions League) nel corso della durata contrattuale.



Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusv. (minusv.)
Cessioni definitive						
Garcia Carlos Wilhem	Parma FC	500	477	151	-	326
Giaccherini Emanuele	Sunderland Association FC	7.500	7.251	4.220	188	2.843
Matri Alessandro	Milan AC	11.000	10.307	9.748	-	559
Melo De Carvalho Felipe	Galatasaray Sportif Sinai	3.750	3.750	3.750 (a)	-	-
Cessioni in compartecipazione (50%)						
Ceria Edoardo	Atalanta BC	800	781	-	-	781
Gabbiadini Manolo	UC Sampdoria	5.500	5.239	4.721	-	(b)
Gouano Prince	Atalanta BC	450	439	165	-	274
Immobile Ciro	Torino FC	2.750	2.620	1.321	-	(b)
Magnusson Hordur	Spezia Calcio	1.000	954	36	-	918
Marrone Luca	US Sassuolo	4.500	4.428	10	-	4.418
Masi Alberto	Ternana Calcio	2.000	1.905	724	-	1.181
Ruggiero Giuseppe	FC Pro Vercelli 1892	470	457	-	-	457
Zaza Simone	US Sassuolo	2.500	2.381	2.063	-	318
Risoluzioni accordi di compartecipazioni						
Chibsah Yussif Raman	Parma FC	1.000	914	45	-	869
Altri disinvestimenti						
			498	391	-	107
Totale disinvestimenti (netti)				27.345	188	13.051

(a) L'operazione di cessione, avvenuta il 20 luglio 2013 al prezzo di € 3.750 migliaia (interamente pagabile nell'esercizio 2013/2014) ha comportato la necessità di adeguare il valore di carico residuo del diritto al prezzo di cessione con conseguente svalutazione di € 3.226 migliaia contabilizzata nell'esercizio 2012/2013. Il corrispettivo a favore di Juventus potrà peraltro incrementarsi di massimi € 500 migliaia a seguito del raggiungimento di determinati obiettivi sportivi da parte del Galatasaray nelle prossime stagioni sportive.

(b) Le plusvalenze sono state temporaneamente sospese in attesa della definizione delle compartecipazioni.

L'effetto finanziario netto complessivo include gli oneri accessori capitalizzati e gli oneri e proventi finanziari impliciti sugli incassi e i pagamenti dilazionati, ed ammonta a € 25.010 migliaia, così ripartito:

Importi in migliaia di Euro	Totali	Scadenza				
		2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018
LNP e altri minori	(15.970)	(6.724)	(6.180)	(4.717)	1.950	(300)
Esteri	1.133	(293)	(513)	1.938	-	-
Agenti	(10.173)	(4.649)	(3.816)	(1.708)	-	-
Totali	(25.010)	(11.665)	(10.508)	(4.487)	1.950	(300)

2. Terreni e fabbricati

Tali attività, si riferiscono:

- al Centro Sportivo di Vinovo (Juventus Training Center), attualmente di proprietà di Unicredit Leasing S.p.A., ed oggetto di un'operazione di leasing finanziario. Il relativo debito verso la società di leasing è contabilizzato nella voce "Prestiti e altri debiti finanziari";
- allo Juventus Stadium entrato in funzione l'8 settembre 2011;
- allo Juventus Museum entrato in funzione il 16 maggio 2012.



Le variazioni intervenute nel corso del periodo sono esposte di seguito:

	Terreni		Fabbricati	
	JTC	JTC	Juventus Stadium e Museum	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>				
Valore di carico iniziale	5.000	20.237	107.034	132.271
Fondo ammortamento iniziale	-	(3.474)	(3.893)	(7.367)
Saldi al 30/06/2013	5.000	16.763	103.141	124.904
Investimenti	-	12	172	184
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	461	2.378	2.839
Ammortamenti	-	(155)	(548)	(703)
Saldi al 30/09/2013	5.000	17.081	105.143	127.224
Valore di carico finale	5.000	20.710	109.584	135.294
Fondo ammortamento finale	-	(3.629)	(4.441)	(8.070)
Saldi al 30/09/2013	5.000	17.081	105.143	127.224

L'incremento del valore dei fabbricati si riferisce principalmente alla riclassifica, pari a € 2.839 migliaia, dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" dei costi di costruzione del refettorio presso lo Juventus Training Center, entrato in funzione con l'inizio del nuovo anno scolastico, nonché della nuova tribuna dello Juventus Stadium denominata Legends Club, entrata in funzione nel mese di agosto.

3. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Il dettaglio è il seguente:

	Oneri relativi		Totale
	Juventus Training Center	Juventus Stadium	
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Saldi al 30/06/2013	493	1.278	1.771
Investimenti	437	1.222	1.659
Riclassifica alla voce "Fabbricati JTC"	(461)	-	(461)
Riclassifica alla voce "Fabbricati Juventus Stadium e Museum"	-	(2.378)	(2.378)
Riclassifica alla voce "Altre attività materiali"	-	(6)	(6)
Saldi al 30/09/2013	469	116	585

4. Crediti correnti e non correnti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Trattasi di crediti correnti e non correnti, con scadenza entro 5 esercizi, verso società calcistiche per la cessione di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori e quasi interamente coperti da garanzia diretta o tramite Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Ammontano a € 69.492 migliaia ed evidenziano un incremento di € 5.709 migliaia rispetto al saldo di € 63.783 migliaia al 30 giugno 2013 per effetto dei nuovi crediti derivanti dalla prima fase della Campagna Trasferimenti 2013/2014 e degli incassi ricevuti nel periodo.



5. Crediti commerciali

Ammontano a € 23.900 migliaia e aumentano di € 11.257 migliaia (€ 12.643 migliaia al 30 giugno 2013) principalmente per effetto dei crediti maturati nei confronti della UEFA per la partecipazione alla UEFA Champions League (€ 9.362 migliaia).

6. Altre attività correnti

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	30/09/2013	30/06/2013
Crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. per la cessione del ramo d'azienda relativo al progetto "Mondo Juve - parco commerciale"	10.352	10.352
Crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	6.872	6.872
Rettifica per proventi finanziari impliciti dei crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. e Finanziaria Gilardi S.p.A.	(117)	(234)
Crediti tributari	3.426	97
Risconti attivi	3.040	1.419
Crediti verso compagnie di assicurazione	329	238
Crediti verso I.C.S. per contributo su interessi (quota corrente)	302	302
Rettifica per proventi finanziari impliciti del credito verso I.C.S.	(103)	(105)
Crediti verso Lega Nazionale Professionisti Serie A	292	210
Altre	289	278
Altre attività correnti	24.682	19.429

I risconti attivi sono relativi principalmente a costi per materiali sportivi (€ 888 migliaia), a premi assicurativi (€ 597 migliaia), a commissioni su fidejussioni (€ 571 migliaia) e a oneri per acquisizioni temporanee di calciatori (€ 368 migliaia).

La voce crediti tributari si riferisce principalmente al credito verso l'Erario risultante dalla liquidazione IVA di settembre (€ 3.328 migliaia).

7. Indebitamento finanziario netto

Al 30 settembre 2013 l'indebitamento finanziario netto ammonta a € 178.190 migliaia ed evidenzia un incremento di € 17.930 migliaia rispetto al saldo di € 160.260 migliaia del 30 giugno 2013. Tale incremento deriva principalmente dai flussi di cassa assorbiti dalle attività di investimento (€ 10.855 migliaia), dalla gestione operativa (€ 4.937 migliaia) e da altre variazioni minori (€ 2.138 migliaia). Di seguito ne è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	30/09/2013			30/06/2013		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Attività finanziarie*	-	4.100	4.100	-	4.100	4.100
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.261	-	1.261	1.777	-	1.777
Totale attività finanziarie	1.261	4.100	5.361	1.777	4.100	5.877
Debiti finanziari						
verso società di leasing	(2.226)	(11.297)	(13.523)	(2.208)	(11.848)	(14.056)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(4.743)	(47.788)	(52.531)	(4.248)	(47.788)	(52.036)
verso banche	(67.285)	-	(67.285)	(50.112)	-	(50.112)
verso società di factoring	(49.618)	-	(49.618)	(49.286)	-	(49.286)
Altre passività finanziarie	(15)	(579)	(594)	(16)	(631)	(647)
Totale passività finanziarie	(123.887)	(59.664)	(183.551)	(105.870)	(60.267)	(166.137)
Indebitamento finanziario netto	(122.626)	(55.564)	(178.190)	(104.093)	(56.167)	(160.260)

* Tale voce è inclusa in quanto si riferisce a liquidità depositata su conto corrente a garanzia del mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo, a sua volta contabilizzato nei debiti finanziari.

Al 30 settembre 2013 non comprende alcuna posizione di debito e/o credito verso parti correlate, ad eccezione dei saldi dei conti correnti presso Banca del Piemonte S.p.A. (€ -512 migliaia).

Per quanto riguarda gli effetti della stagionalità e degli incassi anticipati rispetto alla competenza economica, si evidenzia che al 30 settembre 2013 risultano già incassati corrispettivi contrattuali a maturazione economica futura per complessivi € 88.294 migliaia, contabilizzati nella voce "Anticipi ricevuti" (si veda nota 12).

Al 30 settembre 2013 la Società dispone di linee di credito revocabili per € 278.150 migliaia, utilizzate per complessivi € 189.620 migliaia, di cui € 72.717 migliaia per fidejussioni rilasciate a favore di terzi, € 67.285 migliaia per scoperti di cassa e € 49.618 migliaia per anticipazioni su contratti e crediti commerciali.

8. Anticipi versati

Gli anticipi versati ammontano a € 24.269 migliaia, di cui € 22.588 migliaia non correnti (di cui € 19.975 migliaia oltre il quinto esercizio successivo) e si riferiscono principalmente al corrispettivo versato anticipatamente a fronte dell'acquisizione del diritto di superficie dell'area dello Juventus Stadium (€ 12.655 migliaia) contabilizzato quale leasing operativo (inclusi gli oneri accessori) e a fronte dell'acquisizione del diritto di superficie dell'area Continassa e relativi oneri accessori (€ 10.984 migliaia).

9. Patrimonio netto

Al 30 settembre 2013 il Patrimonio netto ammonta a € 30.264 migliaia, in diminuzione rispetto al saldo di € 48.631 migliaia al 30 giugno 2013 per effetto della perdita di periodo (€ -18.401 migliaia) e di altre variazioni minori (€ -18 migliaia), al netto della variazione registrata dalla riserva da *cash flow hedge* (€ +52 migliaia).

10. Debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Trattasi di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di diritti alle prestazioni di calciatori.

Ammontano a € 113.022 migliaia ed evidenziano un incremento di € 14.576 migliaia rispetto al saldo di € 98.446 migliaia al 30 giugno 2013 per effetto dei debiti generati dalla prima fase della Campagna Trasferimenti 2013/2014 e dei pagamenti effettuati nel periodo.

11. Altre passività non correnti e correnti

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	30/09/2013			30/06/2013		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati	16.388	-	16.388	25.395	-	25.395
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	14.307	-	14.307	9.521	-	9.521
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti	9.664	2.116	11.780	2.588	25	2.613
Ratei e risconti passivi	4.563	-	4.563	1.748	-	1.748
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	768	-	768	918	-	918
Rettifica per oneri finanziari impliciti	(177)	(74)	(251)	(34)	(1)	(35)
Altri debiti	4.827	32	4.859	5.644	32	5.676
Altre passività non correnti e correnti	50.340	2.074	52.414	45.780	56	45.836

I ratei e i risconti passivi, pari a € 4.563 migliaia, riguardano principalmente ricavi commerciali di competenza futura (€ 2.161 migliaia), plusvalenze, legate alle cessioni dei calciatori Gabbiadini e Immobile, temporaneamente sospese in attesa della definizione della compartecipazione (€ 1.817 migliaia), nonché risconti di proventi derivanti dalla cessione a titolo temporaneo di alcuni calciatori (€ 421 migliaia).



12. Anticipi ricevuti

Gli anticipi ricevuti ammontano a € 88.294 migliaia, di cui € 39.607 migliaia non correnti (di cui € 12.956 migliaia oltre il quinto esercizio successivo). Trattasi di importi già incassati a fronte di prestazioni e servizi da rendere in futuro relativi a:

- titolazione e altri ricavi del nuovo stadio derivanti dagli accordi con Sportfive Italia S.r.l. e Sportfive GmbH & Co. KG. Per € 33.947 migliaia;
- sfruttamento dell'archivio delle immagini televisive (*Library Juventus*) per € 9.900 migliaia;
- abbonamenti relativi a partire casalinghe e servizi aggiuntivi per € 16.694 migliaia;
- diritti televisivi ceduti in forma centralizzata di competenza dell'esercizio 2013/2014 per € 21.868 migliaia;
- proventi derivanti dall'iniziativa commerciale "Accendi una stella" per € 1.409 migliaia;
- sponsorizzazioni e altre voci minori € 4.476 migliaia.

NOTE DI COMMENTO DEL CONTO ECONOMICO DEL PERIODO 1° LUGLIO 2013 – 30 SETTEMBRE 2013

Il primo trimestre dell'esercizio 2013/2014 si è chiuso con una perdita di € 18.401 migliaia, che evidenzia una variazione negativa di € 6.788 migliaia rispetto alla perdita di € 11.613 migliaia dell'analogo periodo dell'esercizio precedente. Tale andamento deriva da un incremento dei costi operativi per € 6.661 migliaia e da un contenuto aumento dei ricavi per € 957 migliaia (anche per effetto della disputa di una partita in meno a Torino), nonché da altre variazioni nette negative per € 1.084 migliaia. Queste ultime includono maggiori oneri finanziari netti (€ 424 migliaia), maggiori ammortamenti dei diritti calciatori (€ 407 migliaia), maggiori imposte sul reddito (€ 258 migliaia) e, infine, minori altri ammortamenti (€ 5 migliaia).

13. Ricavi

I ricavi dei primi tre mesi dell'esercizio 2013/2014 sono pari a € 55.602 migliaia, in leggero aumento rispetto al dato di € 54.645 migliaia dello stesso periodo dello scorso esercizio. Di seguito sono esaminate le principali voci e/o variazioni.

Ricavi da gare

Ammontano a € 4.960 migliaia in diminuzione di € 1.601 migliaia, rispetto al saldo di € 6.561 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente, per effetto dei minori ricavi legati alla disputa della finale di Supercoppa Italiana riconosciuti a Juventus a seguito della delibera del 27 giugno 2013 del Consiglio della Lega Nazionale Professionisti Serie A (€ -1.197 migliaia), minori ricavi da abbonamenti (€ -681 migliaia), minori ricavi da biglietteria per le gare casalinghe di Campionato (€ -466 migliaia) e dei minori ricavi servizi aggiuntivi gare (€ -96 migliaia); tali decrementi sono stati parzialmente compensati da maggiori ingaggi per gare amichevoli (€ +839 migliaia).

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del periodo 1° luglio 2013 – 30 settembre 2013 e nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente:

numero partite	I Trimestre 2013/2014			I Trimestre 2012/2013		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	2	4	6	3	3	6
Competizioni UEFA	-	1	1	-	1	1
Supercoppa Italiana	-	1	1	-	1	1
Totale	2	6	8	3	5	8



Diritti radiotelevisivi e proventi media

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I Trimestre 2013/2014	I Trimestre 2012/2013	Variazioni
Proventi da cessioni diritti media	12.084	17.152	(5.068)
Proventi da competizioni UEFA	7.563	8.082	(519)
Diritti radiotelevisivi e proventi media	19.647	25.234	(5.587)

I proventi da cessioni diritti media del periodo si decrementano di € 5.068 migliaia rispetto a quelli del corrispondente periodo dell'esercizio precedente per effetto principalmente del minor numero di gare disputate in casa nel trimestre.

Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità

Ammontano a € 12.772 migliaia, contro € 11.961 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Aumentano di € 811 migliaia per effetto dei maggiori ricavi da sponsorizzazioni (€ + 1.236 migliaia), parzialmente compensato da minori ricavi da pubblicità (€ -287 migliaia), dall'assenza di ricavi da diritti di immagine dei calciatori (€ -118 migliaia) e da minori ricavi da *royalties* (€ -20 migliaia).

Proventi da gestione diritti calciatori

I proventi da gestione diritti calciatori ammontano a € 13.248 migliaia (€ 6.138 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente) e includono principalmente plusvalenze da cessione diritti alle prestazioni sportive dei calciatori (€ 13.167 migliaia) e ricavi per cessioni temporanee di calciatori di competenza del trimestre *pro rata temporis* (€ 81 migliaia).

Di seguito si riportano le principali cessioni temporanee perfezionate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2013/2014:

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Provento per stagione in corso	Valore di riscatto in caso di esercizio del diritto di opzione	Valore di controposizione
Cessioni temporanee				
Boakye Yiadom	Elche Club de Futbol	200	-	-
Leali Nicola	Spezia Calcio	145	6.000	(100)
Martinez Jorge Andres	Novara Calcio	-	-	-
Nocchi Timothy	Carpi FC 1909	97	3.000	(200)
Ziegler Reto	US Sassuolo Calcio	-	-	-
Altri calciatori		60		

Altri ricavi

Ammontano a € 4.974 migliaia, tendenzialmente invariati rispetto al saldo di € 4.750 migliaia dell'analogo periodo dell'esercizio precedente, e si riferiscono principalmente ai proventi dello Juventus Museum e delle iniziative commerciali "Membership" e "Stadium Tour", nonché ai proventi degli eventi extra sportivi che si svolgono allo Juventus Stadium.

14. Costi operativi

I costi operativi relativi al primo trimestre dell'esercizio 2013/2014 sono complessivamente pari a € 55.943 migliaia, in aumento del 13,5% rispetto al dato di € 49.282 migliaia del corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Tale incremento è sostanzialmente riferito all'aumento del costo per il personale tesserato che ammonta a € 39.298 migliaia (€ 32.498 migliaia nel primo trimestre 2012/2013). L'incremento di € 6.800 migliaia è principalmente dovuto a maggiori compensi relativi ai nuovi contratti stipulati con i calciatori acquisiti nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2013/2014 (€ +5.683 migliaia), a maggiori compensi riconosciuti a calciatori temporaneamente trasferiti (€ +1.680 migliaia) e a maggiori compensi per incentivi all'esodo riconosciuti a calciatori definitivamente ceduti (€ +276 migliaia), parzialmente compensati da



minori compensi in natura (€ -633 migliaia).

15. Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori

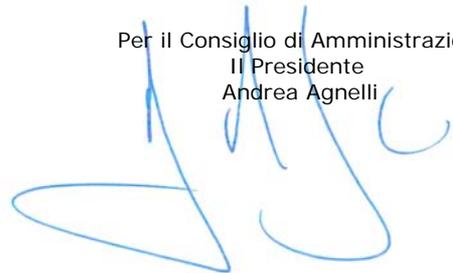
Gli ammortamenti e le svalutazioni dei diritti calciatori del primo trimestre dell'esercizio 2013/2014 ammontano a € 12.544 migliaia, in aumento di € 407 migliaia rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente per effetto degli investimenti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2013/2014.

16. Approvazione del resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2013 e autorizzazione alla pubblicazione

Nella riunione del 13 novembre 2013 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2013 autorizzandone la pubblicazione in pari data.

Torino, 13 novembre 2013

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Andrea Agnelli



Dichiarazione ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza

Il sottoscritto Marco Re, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Juventus Football Club S.p.A. dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2013 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Torino, 13 novembre 2013

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Marco Re





Juventus Football Club S.p.A.

Capitale sociale € 8.182.133,28 interamente versato

Registro Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 00470470014 - REA n.394963

Sede sociale

Corso Galileo Ferraris 32, 10128 Torino

Contact Center 899.999.897

Fax. +39 011 51 19 214

Relazioni con gli Investitori Istituzionali e con gli Analisti Finanziari

Tel. +39 011 65 63 403

Fax. +39 011 56 31 177

e-mail: investor.relations@juventus.com

Ufficio Stampa

Tel. +39 011 65 63 448

Fax. +39 011 44 07 461

e-mail: pressoffice@juventus.com

